

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

6º Encontro da CHESF com seus Fornecedores

SUSTENTABILIDADE

O papel da CHESF



1

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

AGENDA

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

- Porquê?** (objetivos da sustentabilidade)
- O que é?** (fundamentos da sustentabilidade)
- Como?** (trabalhos desenvolvidos)
- Resultados?** (metas alcançadas)



2

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

Porque a CHESF acredita na Sustentabilidade Empresarial ?

“continuar perene nos próximos 100 anos”

criação de valor para os “***stakeholders***”
(partes interessadas)” no longo prazo

“aumentar a confiança dos “***stakeholders***”
na CHESF”



3

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

DEZEMBRO / 2009

CSR

**Unidade organizacional ligada
diretamente à Presidência**



4

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

março/2010

COMITÊ
DE
SUSTENTABILIDADE

Composto por representantes das
diretorias da Chesf + RH + Ambiental



5

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

```
graph TD; A[Coordenadoria (chefia)] --- B[Assessoria Sustentabilidade]; A --- C[Assessoria C.Interno + G. Riscos]; A --- D[Assessoria Projetos Sociais];
```



6

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

Assessoria Sustentabilidade

<ul style="list-style-type: none">• Propor políticas e diretrizes de Sustentabilidade para deliberação do Comitê de Sustentabilidade e aprovação da Diretoria Plena;• Adotar e disseminar as políticas e diretrizes de Sustentabilidade da Companhia• Propor forma, conteúdo e procedimentos para elaboração dos relatórios anuais da CHESF;	<ul style="list-style-type: none">• Promover a cultura da Sustentabilidade na Companhia;• Compatibilizar as informações para o Relatório Socioambiental do Sistema Eletrobrás;• Acompanhar os Planos de Melhoria direcionados à Sustentabilidade;• Compatibilizar as informações sobre Sustentabilidade para comunicação corporativa.
--	--

www.chesf.gov.br/portal/page/portal/chesf_portal/paginas/sustentabilidade_chesf/sustentabilidade_chesf_transparencia/conteiner_transparencia



7

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

O que é
Sustentabilidade...
...para Chesf?



8

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

Para nós da Chesf, sustentabilidade é:

- Um desenvolvimento econômico planejado com base na utilização de **recursos sociais e naturais** de forma a não esgotá-los ou degradá-los.
- ser uma organização que equilibra em todas as suas atividades o tripé da sustentabilidade: **sociedade, meio ambiente, lucro.**



9

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

Fundamentos:

➤ **Desenvolvimento Sustentável**

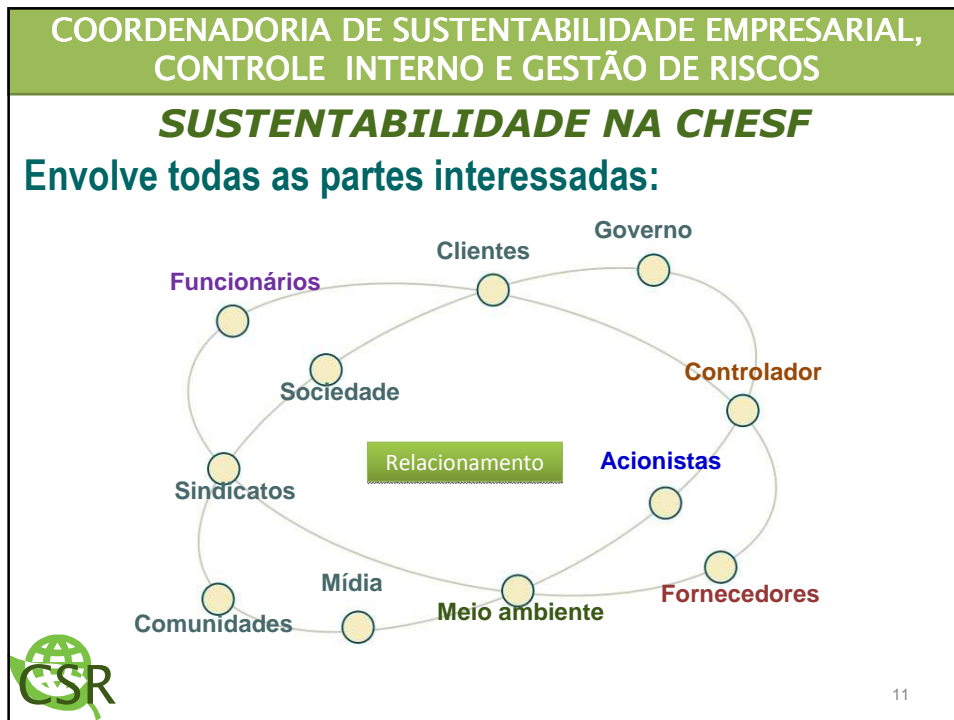
desenvolvimento que vai ao encontro das **necessidades do presente** sem comprometer a possibilidade de gerações vindouras satisfazerem as suas necessidades.

➤ **Sustentabilidade Empresarial**

desenvolvimento de práticas e processos suportados nas áreas de **responsabilidade social, recursos humanos, ambiente, modelos de governança e práticas comerciais justas.**



10



COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL, CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

Incluindo, principalmente, as pessoas:

“Eu, empresa, acredito que fazendo minha parte não ajudarei somente no meu lucro”

Empresa

“podemos fazer mais juntos para todo mundo crescer”

sustentabilidade



“Eu, individuo, posso provocar um movimento, exigir das empresas uma consciência mais ampla”

Clientes

Fonte: Lew, Lara

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL, CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF


Deseja:

Fazer mais juntos

➔


Para crescer juntos...

objetivos das pessoas: **comprar bens, casar...**



Bem estar da sociedade


objetivos da empresa: **crescer, expandir**



saúde financeira de ambos

relacionamento duradouro

Preservação do meio ambiente



14
Fonte: Lew, Lara

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL, CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

Ontem	Hoje
independentes	interdependência = sustentabilidade

The diagram on the left shows three separate green circles representing 'Dimensão Econômica-Financeira', 'Dimensão ambiental', and 'Dimensão Social'. The diagram on the right shows three overlapping green circles labeled 'VIVÍVEL', 'VIÁVEL', and 'JUSTO', with 'SUSTENTABILIDADE' in the center. The top circle is 'Dimensão Ambiental', the bottom-left is 'Dimensão Social', and the bottom-right is 'Dimensão Econômico-Financeira'. A small logo 'núcleo etLo' is in the top right of the right-hand diagram. Citations 'Alfredi, 2002; *AFNOR, 2003' are at the bottom right. A small text at the bottom left of the right-hand diagram reads 'A palavra VÍVIL, vivível, justificação da norma ISO 26000 - AFNOR 2010 (publicação)'. A small text at the bottom right of the right-hand diagram reads 'Material desenvolvido pelo prof. Cid Alad'.

CSR

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL, CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

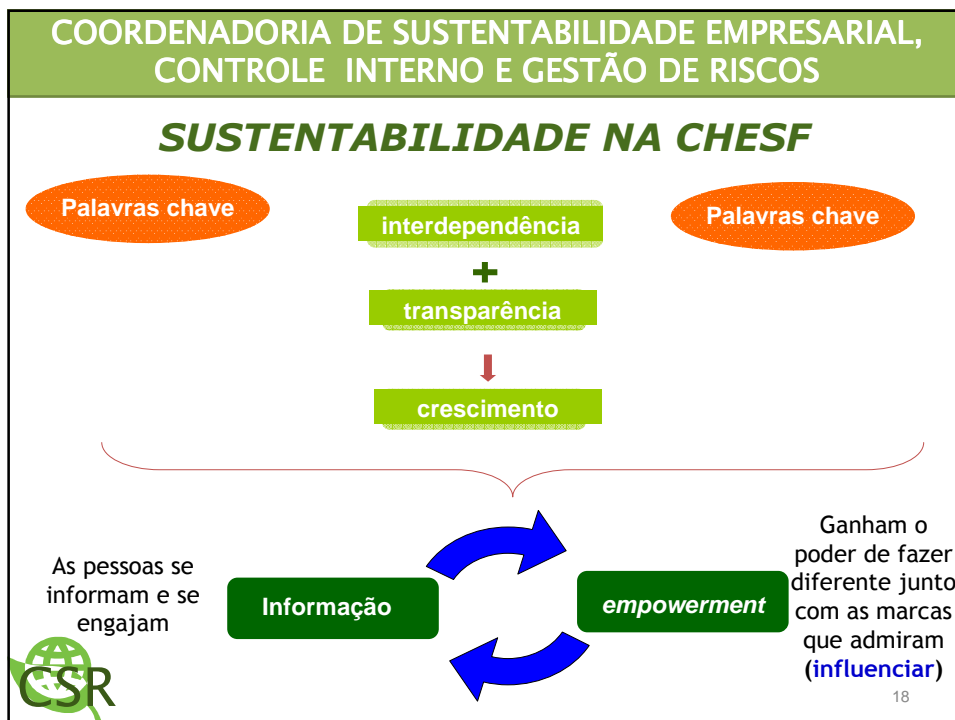
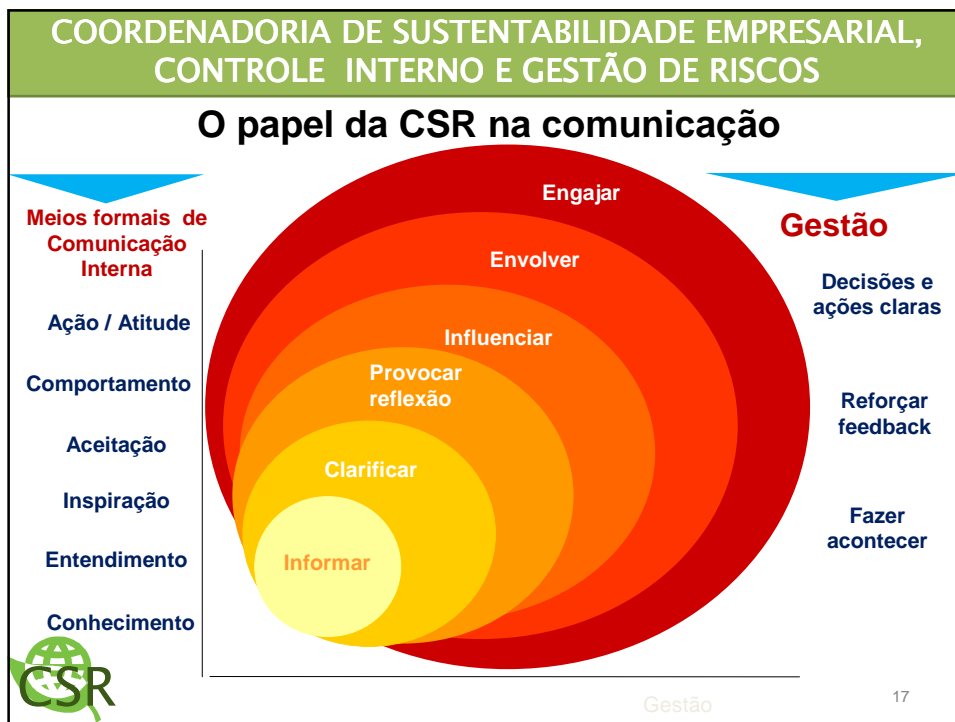
Um novo tempo → sustentabilidade

Meta: evoluir o conceito de sustentabilidade na CHESF

<p>Desafio 1: expandir a definição de desenvolvimento sustentável</p> <p>Ir além das questões ambientais e sociais, associando a sustentabilidade ao dia-a-dia das pessoas</p>	<p>Desafio 2: Menos idealismo e mais realidade</p> <p>Mostrar a sustentabilidade na prática, nos produtos e na atitude das pessoas. Provocar participação e interatividade</p>
---	---

CSR

16



COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

O trabalho

Desenvolvido...

...pela Chesf na área de...

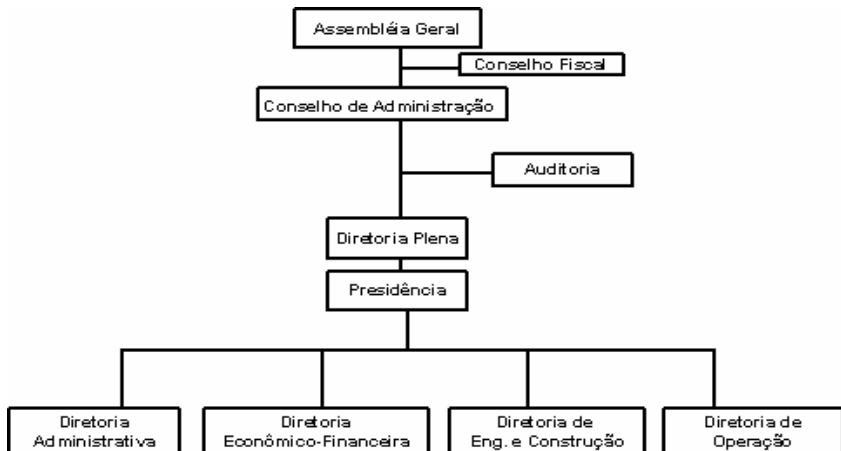
GOVERNANÇA CORPORATIVA



19

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS


SUSTENTABILIDADE NA CHESF



```
graph TD; AG[Assembléa Geral] --- CF[Conselho Fiscal]; AG --- CA[Conselho de Administração]; CA --- A[Auditoria]; CA --- DP[Diretoria Plena]; DP --- P[Presidência]; P --- DA[Diretoria Administrativa]; P --- DE[Diretoria Econômico-Financeira]; P --- DC[Diretoria de Eng. e Construção]; P --- DO[Diretoria de Operação];
```

Auditoria Externa (valida números contábeis)

Orgão Fiscalização Pública (TCU, CGU, SRF, CVM)²⁰



COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUPORTE A GOVERNANÇA DA CHESF

☐ **Código de Ética e de Conduta Empresarial**

- ✓ conjunto de princípios, valores e normas de conduta;
- ✓ aplicável a todos os colaboradores e órgãos sociais;
- ✓ distribuído para os atuais e novos colaboradores;
- ✓ disponível na intranet;
- ✓ controle e atualizações constantes;
- ✓ Comissão de ética;

Canal para denúncias: etica@chesf.gov.br



21

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUPORTE A GOVERNANÇA DA CHESF

☐ **Ouvidoria**

A Chesf possui a área de **Ouvidoria** que é o **canal de comunicação entre a empresa e suas partes interessadas**, na busca por torná-la **mais transparente à sociedade** e capaz de atender às demandas internas e externas, com agilidade, em conformidade às boas práticas de Governança Corporativa.

Canais de acesso:

- Link na Home Page (www.chesf.gov.br)
- E-Mail: ouvidoria@chesf.gov.br
- Telefone: 0xx 81 3229.3562 ou 0xx 81 3229.2946

Por carta ou pessoalmente na sala D 301.



22

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

O trabalho

Desenvolvido...

...pela Chesf com seus...

STAKEHOLDER
PÚBLICOS / PARTES INTERESSADO(A)S



23


COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

☐ Relacionamentos com as Partes Interessadas
(*Stakeholders* - empregados, clientes, fornecedores, credores, governos, comunidade, imprensa, sindicatos, ONGs, etc)

A **Chesf** entende que seu desenvolvimento econômico somente é sustentável se acompanhado pelo cuidado com todos os seus públicos de relacionamento e com o meio ambiente.

Assim, nas suas decisões estratégicas considera os legítimos interesses desses públicos e atua com ética e transparência.



24

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL, CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

FORMAS DE RELACIONAMENTO COM OS PÚBLICOS

Acionistas	Assembléias, comunicados, contato direto, <i>site da Chesf</i>
Clientes	Leilões, contato direto, comunicados, pesquisa, <i>site da Chesf</i>
Colaboradores	Intranet, e-mail, reuniões, contato formais, avisos, <i>site Chesf</i>
Fornecedores	Reuniões, comunicados, seminários, avisos, <i>site da Chesf</i>
Mídia	Visitas às redações, entrevistas, comunicados, <i>site da Chesf</i>
Sindicatos	Reuniões periódicas, comissões paritárias, acordo trabalho
Comunidades	Reuniões formais, convênios, parcerias, avisos, <i>sites da Chesf</i>
Sociedade	Audiências públicas, avisos, comunicados, <i>site da Chesf</i>
Orgãos públicos	Contatos diretos, encontros e reuniões periódicas, <i>site Chesf</i>



25

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL, CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

☐ Relacionamento com FORNECEDORES

Em 2009 a CHESF contratou:

- **680 FORNECEDORES DE MATERIAL;**
- **762 FORNECEDORES DE SERVIÇO.**

O Código Ética da CHESF adverte sobre situações de conflito de interesses, como também solicita ao profissional que comunique à empresa qualquer situação considerada irregular, contrária à ética e às leis ou que suscite dúvidas quanto à sua legitimidade ou regularidade, além de mencionar ações disciplinares em caso de violação e descumprimento do código.

Com base nesse Código foram elaborados os **Princípios e Normas de Conduta Empresarial na relação da Chesf com os Fornecedores**. Esse documento é anexado a todos os contratos celebrados pela Companhia e disseminado durante os *Encontros com Fornecedores*.




26

**COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS**

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

☐ Relacionamento com FORNECEDORES

ETAPA DA GESTÃO	SELEÇÃO E CONTRATAÇÃO	MONITORAMENTO
a) Não utilização de trabalho infantil	X	
b) Não utilização de trabalho forçado ou compulsório	X	
c) Valorização da diversidade		
d) Combate à prática de discriminação	X	
e) Contratação de fornecedores locais (da região)		
f) Contratação de pequenos e médios fornecedores	X	X
g) Pagamento pontual e correto de suas obrigações com fornecedores e com empregados	X	
h) Pagamento pontual e correto de suas obrigações com a Receita Federal, a previdência social e demais obrigações tributárias	X	
i) Contribuição intencional a uma agenda local/nacional de desenvolvimento		
j) Valorização, capacitação e emprego de pessoas com deficiência		



27

**COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS**

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

O trabalho

Desenvolvido...

...pela Chesf na área...



ECONÔMICA-FINANCEIRA

- ✓ Acionista
- ✓ Stakeholders...



28

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

☐ **Desempenho Econômico e Financeiro**

Nas palavras de VICENTE FALCONI, “a saúde financeira é essencial, pois sem ela não existe vida na organização”

(Livro: O Verdadeiro Poder, página 4 – INDG 2009)

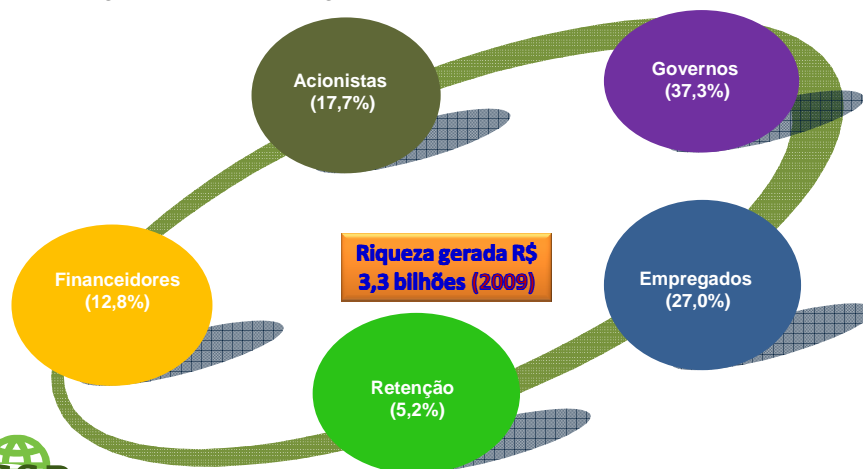
- R\$ 18,9 bilhões de Ativos Totais;
- R\$ 15,7 bilhões de Patrimônio Líquido
- R\$ 5,0 bilhões de Faturamento Bruto;
- R\$ 2,0 bilhões de Geração Operacional de Caixa;
- R\$ 3,3 bilhões de Riqueza Gerada;
- R\$ 764,4 milhões de Lucro Líquido;



COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

☐ **Geração e Distribuição de Riqueza Econômica**



COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

O trabalho

Desenvolvido...

...pela Chesf na ...

DIMENSÃO SOCIAL

- ✓ Cidadania empresarial
- ✓ Inclusão social



31

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

Engajamento Social da Chesf

- ✓ **Educação, Capacitação, e Difusão do Conhecimento** (13 projetos envolvendo cerca de 4.500 crianças, jovens e adolescente em todos os estados onde a Chesf mantém escritório)
- ✓ **Geração de Trabalho e Renda e Desenvolvimento Regional** (10 projetos beneficiando mais de 15.000 pessoas em vários estados onde a Chesf está presente)
- ✓ **Promoção da Saúde** (03 programas, com destaque para o Hospital Nair Alves de Souza que em 2009 realizou 86 mil atendimentos de pessoas vindas de 22 municípios de 4 estados – BA/AL/PE/SE)
- ✓ **Cultura** (04 programas que atingiram cerca de 2.000 pessoas na BA/AL)
- ✓ **Cidadania** (05 programas que beneficiaram mais de 13.000 pessoas nas área onde a Chesf atua).



32

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

O trabalho

Desenvolvido...

...pela Chesf na...

DIMENSÃO
AMBIENTAL



33

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

Engajamento Ambiental da Chesf

➤ As operações da CHESF com a geração de energia contam, no Brasil, com **14 usinas hidrelétricas** e 01 usina termelétrica, perfazendo uma **potência instalada de 10.615 MW**.

➤ **96,7%** da potência instalada de usinas hidrelétricas da CHESF são **fontes de energia renováveis**. Pode-se afirmar que **100% da receita atual e projetada da empresa é proveniente de fontes de energia desta natureza**.

➤ A CHESF, desde 2009 vem participando de processos licitatórios para implantação de **parques eólicos de geração elétrica**, fonte alternativa de geração de energia, considerada limpa.



34

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

☐ **Engajamento Ambiental da Chesf**

- ✓ **Investimentos para preservação ambiental** (R\$ 15,6 milhões em 2009)
- ✓ **Programas socioambientais** (30 projetos direcionados para recuperação de áreas degradadas, levantamento e monitoramento ambiental, saúde, educação ambiental e resgate arqueológico)
- ✓ **Inventários dos Ecossistemas Aquáticos do Reservatório de Sobradinho** (registrado e distribuído mais de 400 espécies da fauna e flora aquáticas)
- ✓ **Revitalização do Rio São Francisco** (recomposição das Matas Ciliares, com plantio de 600.000 mudas, manejo e conservação de várias espécies de peixe da região)
- ✓ **Programas de Comunicação Ambiental** (envolvendo Secretarias de Educação e Saúde municipais, organizações sociais, lideranças e comunidades ao longo das faixa de passagem de novas linhas)



35

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

Os Resultados

Alcançados...

...pela Chesf



36

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

Prêmios recebidos:

A Companhia recebeu da [Secretaria Especial de Políticas para as Mulheres do Governo Federal](#), com o apoio da Organização Internacional do Trabalho – OIT e do Fundo de Desenvolvimento das Nações Unidas para a Mulher - UNIFEM o **Selo Pró-Equidade de Gênero 2009**, um atributo de destaque e distinção da Chesf como empresa comprometida e em reconhecimento pelas ações afirmativas da Chesf para a promoção da igualdade de oportunidades para as mulheres e para a promoção da equidade de gênero no mundo do trabalho.



37

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

SUSTENTABILIDADE NA CHESF

Prêmios recebidos:

A Chesf também foi a **primeira colocada no Prêmio Info Corporate 2009 - Os Melhores Cases de TI** - no grupo Computação em Nuvem, concedido pela Editora Abril, Revista Info Corporate.

Além disso, a Chesf está **entre as 100 empresas** mais ligadas do Brasil, segundo a **revista Info Exame**, também da Editora Abril. Na lista geral das empresas, que abrange companhias nacionais e multinacionais que atuam no País em diversos segmentos, a Chesf ficou em 36º lugar.



38

COORDENADORIA DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL,
CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS



Roque Fagundes

E-mail: Jroque@chesf.gov.br

Tel: 0xx 81 3229.2566

